



Communiqué du Charter4Change -2023

Le réseau Charter4Change (C4C-Chartre pour le changement) a organisé sa réunion annuelle mondiale en 2022 en virtuelle du 24 au 26 janvier 2023. Au cours de l'année écoulée, Nous avons constaté une augmentation de la dynamique des conversations sur la décolonisation. de l'aide au sein du réseau et au-delà. Cela s'est traduit par la qualité des discussions de la réunion, où des représentants de petites ONG locales, d'ONG nationales et d'ONG internationales et des alliées ont échangé des idées sur les obstacles au changement transformateur et les mesures pratiques nécessaires pour les surmonter.

Au cours des différentes discussions, il a été convenu que le dialogue ne devait pas être limité aux ONG internationales et nationales, mais qu'il devait être ramené au niveau local/communautaire. Une masse critique d'engagement est nécessaire pour catalyser l'intérêt pour la collaboration du C4C et les efforts de localisation plus larges des bureaux du siège signataires aux bureaux nationaux, aux autres ONGI, aux agences de l'ONU et aux donateurs.

Comme l'a déclaré l'un des signataires du Myanmar : "Nous sommes juste équipés de la capacité de nous conformer. Mais nous ne sommes pas équipés pour grandir et prendre les devants". Cela exige des efforts collectifs à tous les niveaux si nous voulons réaliser des changements au sein du système humanitaire.

Le présent communiqué met en évidence cinq priorités essentielles pour 2023 :

1. Déplacer la conversation et l'engagement des bureaux du siège vers les bureaux nationaux afin d'obliger la collaboration C4C au-delà des réunions d'appel à l'action.

Les groupes de travail C4C au niveau national (comme au Soudan du Sud, en Ouganda, au Kenya) et d'autres réseaux nationaux et plateformes d'ONG nationales comme le Forum humanitaire et de développement du Liban commencent à prendre un réel élan en réunissant un nombre important d'ONGI et d'ONG nationales et locales pour identifier les défis et les opportunités spécifiques au contexte. Ces groupes engagent également les donateurs, les Nations Unies et d'autres ONGI qui ne sont pas signataires du C4C dans ce domaine. La collaboration C4C a été liée à l'inspiration mais est également inspirée par des processus de localisation plus larges tels que les processus naissants de localisation des HCT (Equipe humanitaire pays) et des clusters. Pour que la collaboration au niveau national du C4C prenne ce genre d'élan, il faut que ceux qui dirigent l'effort fassent participer les autres et s'engagent stratégiquement avec l'ONU, les donateurs et les autres ONGI dans le contexte spécifique. Le processus peut être lancé par une ONGI et une ONG nationale, comme ce fut le cas récemment en Sierra Leone avec le soutien de Trocaire, mais il doit ensuite s'étendre à un plus large éventail d'acteurs partageant les mêmes idées.

Les principaux points focaux des ONGI signataires du C4C doivent assurer le suivi auprès de leur direction générale au niveau mondial et national afin de déterminer et de promouvoir de manière proactive les opportunités de participer et de soutenir la collaboration au niveau national du C4C. Mais la responsabilité incombe également à toute ONGI signataire ou à toute ONG nationale qui souhaite lancer un processus C4C au niveau national (par opposition à un projet de plaidoyer individuel d'une ONG) afin d'obtenir



l'adhésion et le pilotage de plus d'une ONGI signataire et d'une ONG nationale tout en s'organisant et en lançant le processus.

2. Un appel à une architecture internationale de conformité et de diligence raisonnable plus harmonisée, proportionnée et simplifiée, afin de permettre aux petites ONG locales et centrées sur les personnes, de naviguer et de prospérer dans le système humanitaire international.

Plusieurs signataires ont partagé des exemples inspirants de la manière dont ils ont innové dans la mise en œuvre des engagements C4C et d'autres cadres pertinents (par exemple, les résultats du Caucus de la Grand Bargain (Grand compromis) sur le rôle des intermédiaires). Un concept et une innovation pratique auxquels plusieurs ONGI signataires ont fait référence est le "Prime Swapping" (Echange primaire) : avoir un plan clair établi en partenariat avec les partenaires locaux pour que l'ONGI passe du statut de "primaire" dans les demandes de subventions et les programmes à celui de "secondaire", le partenaire local devenant le "primaire". Un autre domaine d'innovation est le pilotage en cours sur le passeport de diligence raisonnable. Il est possible pour tous les signataires du C4C d'examiner ces options et d'autres pour innover dans la mise en œuvre du C4C et du Caucus des intermédiaires du Grand Bargain, et de publier ces informations dans la perspective de la réunion annuelle de révision du Grand Bargain en juin 2023.

Comme le souligne la Charte C4C de la responsabilité des endosseurs, les ONG nationales doivent s'engager auprès des ONGI signataires et d'autres acteurs afin d'éliminer les obstacles à la localisation liés à la qualité et à la responsabilité.

Un accord solide sur le plaidoyer pour un financement flexible et pluriannuel qui facilite les meilleures pratiques en termes de partenariat égalitaire et de solidarité. Collectivement, nous devons plaider davantage pour ce type d'initiatives de financement qui font participer les acteurs locaux à la prise de décision.

Les ONG nationales ont donné des exemples encourageants de la manière dont elles s'organisent pour mener des actions de plaidoyer au niveau national et au niveau mondial. Au Myanmar, les ONG nationales se sont organisées pour promouvoir le concept d'ONG nationales devenant les premiers bénéficiaires de subventions institutionnelles ; impliquant les ONG nationales qui ont réussi à se conformer aux exigences des donateurs et à faire preuve de diligence raisonnable, elles s'engagent auprès des donateurs et des ONGI pour ouvrir le débat sur ce sujet. Au Kenya, les ONG nationales se sont organisées pour négocier ("négocier collectivement") avec leurs partenaires donateurs ONGI, ce qui a permis de réaliser quelques progrès préliminaires sur le passeport de la diligence raisonnable. En ce qui concerne les questions de changement climatique et d'environnement, notamment dans le contexte de la crise alimentaire mondiale, et d'autres questions, il est possible de s'appuyer sur ces expériences.

Malgré les exemples positifs et la dynamique dans certains contextes, il existe également des défis et des obstacles persistants à la contribution des ONGI signataires à l'action humanitaire menée localement. Une trop grande partie de la bonne expérience partagée lors de la réunion provenait d'un sous-ensemble



relativement petit d'ONGI signataires du C4C. Tous les signataires du C4C devraient envisager d'utiliser l'appel actuel dans le cadre du processus Grand Bargain pour que les ONGI publient des plans détaillés sur la mise en œuvre du Caucus sur le rôle des intermédiaires comme une opportunité d'identifier et de publier des actions spécifiques qu'elles prendront au cours de l'année à venir et au-delà pour injecter une nouvelle énergie dans leurs efforts sur la Charte C4C.

4. Charter4Change devrait catalyser une position commune avec les plus grandes agences humanitaires axées sur la sécurité alimentaire telles que le PAM, la FAO et l'UNICEF, entre autres, sur les approches de partenariat et de localisation.

Au cours de l'année écoulée, la coalition Charter4Change s'est attachée à faciliter l'apprentissage par les pairs et les opportunités de plaidoyer parmi les membres du C4C, ainsi que les parties prenantes externes concernées, sur l'intégration et la promotion du leadership local dans la programmation et les actions humanitaires liées au climat et à l'environnement. Il y a un désir croissant de lier l'agenda de la localisation avec l'agenda climatique en évolution en faveur de solutions climatiques dirigées localement.

Lors de la réunion annuelle, les membres du C4C ont souligné la nécessité de prendre en compte des sujets tels que l'action anticipée et le financement des risques de catastrophes au niveau national. Les besoins de coordination des parties prenantes au niveau national et l'importance de développer des modèles de prévision des risques impliquant des acteurs locaux qui sont spécifiques au contexte.

Puisque le mandat principal du C4C est de catalyser la collaboration sur la localisation, il est nécessaire d'explorer des approches sur le travail de sécurité alimentaire et de nutrition mené localement que le réseau pourrait aider à mettre en lumière pour l'apprentissage.

5. Renforcer la collaboration C4C avec des initiatives de même nature sur la localisation afin de maximiser les efforts pour un changement transformateur.

Des mises à jour sur deux initiatives pertinentes dans le secteur plus large ont été partagées : le Caucus Grand Bargain sur le financement de la localisation, et le Pledge for Change (P4C-Engagement pour le changement). Les signataires et les partisans du C4C ont partagé diverses perspectives sur ces initiatives, et une déclaration de politique C4C avec des recommandations au Caucus sur le financement de la localisation est en cours d'élaboration. Alors que certains membres du C4C se sont interrogés sur le bien-fondé de la création de réseaux parallèles d'ONG traitant de la responsabilité des ONGI en matière de partenariat de qualité avec les acteurs locaux, le Pledge for Change a été accueilli avec prudence, en particulier parce qu'il a permis à plusieurs grandes ONGI, qui mettent principalement en œuvre des programmes directement, de prendre des engagements et de mettre en place un processus de rapport très similaire à celui de la Charte C4C.

Les membres du C4C sont impatients de voir la CRI (Croix rouge internationale), Save the Children, Plan et les autres ONGI qui ont signé le Pledge for Change transformer leur approche du partenariat et du leadership local. Les groupes de travail C4C au niveau national espèrent voir ces ONGI s'engager avec eux

Charter **4** **CHANGE**

et agir comme des alliés pour soutenir les efforts menés localement pour plaider en faveur du changement dans leurs contextes. Centrer le leadership des ONG locales dans leurs efforts, plutôt que de centrer le leadership des ONGI, sera la clé d'un véritable changement. En tant que telle, la coalition C4C est prête à s'engager en tant que "partisan du Pledge for Change" dans 24 mois, une fois que nous aurons vu des preuves tangibles de ce changement de la part des signataires du P4C.